02.03.2022

X Утверждаю

Бикмурзин Р.Х.

Управляющий

Подписано: ЧОУ ДПО "СПБШУП"

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«Интенсивный комбинированный курс по управлению проектами»

Санкт-Петербург-2021 г.

Содержание

1. Общая характеристика программы

2. Требования к результатам обучения

3. Содержание программы

3.1.Учебный план

3.2. Учебно-тематический план

3.3. Рабочая программа

3.4 Календарный учебный график

4. Материально-технические условия реализации программы

5. Учебно-методическое обеспечение программы

6. Оценка качества освоения программы

7. Составители программы

8. Приложение А

1. Общая характеристика программы

Цель: Формирование и совершенствование у обучающихся комплекса знаний, умений и навыков, позволяющих использовать современные технологии по управлению проектами в различных отраслях экономики, обеспечивая достижение целей проекта: сроки, стоимость, качество и др.

Приобретение знаний и практики в управлении проектами, а также формирование умений в управлении проектами с использования информационного приложения MS Project.

2. Требования к результатам обучения.

При освоении программы обучающийся должен ознакомиться с пониманием специфики управления проектами в различных отраслях экономики; изучить основы управления проектами.

В результате освоения программы для качественного изменения компетенций слушатель должен:

Знать	Значение эффективного управления проектами в современной России.
	Основные понятия в управлении проектами
	Классификация и характеристики проектов
	Жизненный цикл и фазы проекта
	Участники проекта
	Процессы и области управления проекта
	Методы и инструменты управления проектами
	Технологии управления проектами
	Правила построения сетевой модели и её основные параметры
	Инструментальные средства автоматизации управления проектами
	Классификацию программного обеспечения в области управления проектами
	Основные возможности Microsoft Project и основные элементы интерфейса
Уметь	Применять методологию управления проектами для практического управления проектами.
	Разрабатывать документы проекта в рамках своей компетенции
	Понимать организационную структуру команды проекта
	Определять параметры проекта в рамках своей компетенции
	Понимать и анализировать критический путь проекта
	Создавать иерархическую структуру работ проекта, оценивать длительность и последовательность выполнения работ проекта
	Планировать ресурсы проекта и их параметры
	Определять трудозатраты и бюджет проекта
	Понимать и оценивать риски проекта и вырабатывать меры реагирования на них
	Отслеживать фактические параметры проекта, в том числе с MS Project
	Реализовывать процессы исполнения проекта
Владеть	Инструментами планирования, анализа и контроля проекта с использованием MS Project и офисными программами MS Office.

3. Содержание программы

3.1. Учебный план

программы повышения квалификации

«Интенсивный комбинированный курс по управлению проектами»

Категория слушателей – команды проектов; сотрудники проектных офисов и служб управления проектами; функциональные руководители и ведущие специалисты, участвующие в реализации проектов; лица, желающие реализоваться в сфере проектного менеджмента.

Срок обучения – 40 ак.ч. **Форма обучения** – очная

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Распределение часов				Форма контроля
		Всего часов	Лекции	Практ. занятия	Самост. работа	
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Учебный модуль 1.** Основные понятия управлении проектами. Структура управления проектами.	**8**	6	2		
2.	**Учебный модуль 2.** Процессы, инструменты и методы управления проектами.	**14**	2	12		
3.	**Учебный модуль 3.** Практическое применение MS Project в управлении проектами.	**16**	2	14		
	Итоговая аттестация	**2**		2		**Тест**
	ИТОГО:	**40**	**10**	**30**		

3.2 Учебно-тематический план

программы повышения квалификации

«Интенсивный комбинированный курс по управлению проектами»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Распределение часов				Форма контроля
		Всего часов	Лекции	Практ. занятия	Самост. работа	
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Учебный модуль 1.** Основные понятия управлении проектами. Структура управления проектами.	**8**	**6**	**2**		
1.1	Основы управления проектами. Основные понятия в управлении проектами.	2	2			
1.2.	Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта.	2	1	1		
1.3.	Процесс управления проектом и организационная структура проекта.	4	3	1		

2.	**Учебный модуль 2.** Процессы, инструменты и методы управления проектами.	**14**	**2**	**12**		
2.1.	Построение сетевой модели. Основные параметры сетевой модели.	6	1	5		
2.2.	Организационные структуры управления проектами и общие принципы их построения.	2	0	2		
2.3.	Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.	2	1	1		
2.4.	Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	4	0	4		
3.	**Учебный модуль 3. Практическое применение MS Project в управлении проектами.**	**16**	**2**	**14**		
3.1	Возможности Microsoft Project и основные элементы интерфейса.	6	1	5		
3.2.	Создание перечня работ с оценкой их продолжительности и организация иерархической структуры перечня работ	2		2		
3.3	Планирование сроков проекта.	3		3		
3.4.	Планирование ресурсов и затрат. Оценка стоимости проекта. Оценка риска	2		2		
3.5.	Нахождение критического пути (метод CPM). Анализ проекта и базовый план.	1		1		
3.6.	Оптимизация проекта и управление ходом его выполнения.	2	1	1		
	Итоговая аттестация	2		2	-	**Тест**
	ИТОГО:	**40**	**10**	**30**		

3.3 Рабочая программа дисциплин

Учебный модуль 1. Основные понятия управлении проектами. Структура управления проектами.

Содержание занятия:	Основы управления проектами. Основные понятия в управлении проектами. Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта. Процесс управления проектом и организационная структура проекта.
Форма проведения занятия	Лекция – 6 ак.ч., практика - 2 ак.ч.
Приобретаемые профессиональные компетенции	в результате обучения на занятии слушатель должен знать основные понятия, термины в области управления проектами, классификацию и характеристики проектов
Методические материалы	рабочие тетради и презентация по теме занятия в PowerPoint.
Оборудование	компьютерный класс с мультимедийным проектором, экраном и доской.
Планируемые результаты	по завершении обучения на занятии слушатель приобретает знания о структуре управления проектами, основным понятиям, классификации и характеристикам проектов, а также этапам жизненного цикла проекта и его участниках

Учебный модуль 2. Процессы, инструменты, методы управления проектами.

Содержание занятия:	Процессы проекта, инструменты и методы управления процессами. Построение сетевой модели. Основные параметры сетевой модели. Организационные структуры управления проектами и общие принципы их построения. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.
Форма проведения занятия	Лекция – 2 ак.ч. Практика – 12 ак.ч.
Методические материалы	рабочие тетради и презентация по теме занятия в PowerPoint.
Оборудование	компьютерный класс с мультимедийным проектором, экраном и доской.
Планируемые результаты	в результате обучения слушатель приобретает знания: - о процессах проекта, методах и инструментах управления процессами; - об основных параметрах сетевой модели, критических задачах, - последовательности разработки и создания организационных структур управления проектами.

Учебный модуль 3. Практическое применение MS Project в управлении проектами.

Содержание занятия:	Возможности Microsoft Project и основные элементы интерфейса. Определение опорных дат и настройка календаря проекта, организация иерархической структуры перечня работ Планирование ресурсов и затрат. Нахождение критического пути (метод CPM). Анализ проекта и базовый план.
Форма проведения занятия	Лекция – 2 ак.ч. Практика – 14 ак.ч.
Приобретаемые профессиональные компетенции	Разработка и управление проектом с использованием современных информационных технологий
Методические материалы	рабочие тетради и презентация по теме занятия в PowerPoint.
Оборудование	компьютерный класс с мультимедийным проектором, экраном и доской.
Планируемые результаты	по завершении обучения на занятии слушатель приобретает знания о порядке работы в системе Microsoft Project и разрабатывает проект на согласованную тему

3.4 Календарный учебный график

Дата	Время	Дисциплина	Ауд.
1 день	10.00-17.30	Основы управления проектами. Основные понятия в управлении проектами. Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта. Процессы управления проектом и организационная структура проекта.	304
2 день	10.00-17.30	Возможности Microsoft Project и основные элементы интерфейса. Создание перечня работ с оценкой их продолжительности и организация иерархической структуры перечня работ.	304
3 день	10.00-17.30	Построение сетевой модели. Основные параметры сетевой модели. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.	304
4 день	10.00-17.30	Современные методы и средства организационного моделирования проектов. Планирование сроков проекта.	304

5 день	10.00-17.30	Планирование сроков проекта (продолжение). Планирование ресурсов и затрат. Оценка стоимости проекта. Критический путь проекта. Анализ и оптимизация. Итоговая аттестация.	304

4. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов,лабораторий	**Вид занятий**	**Наименование оборудования, программного обеспечения**
1	2	3
Аудитория 304	Лекции, Практические занятия	Компьютер тренера, мультимедийный проектор, экран, доска, ноутбуки для обучающихся с установленными приложениями MS Office и Microsoft Project

5.Учебно-методическое обеспечение программы

Учебный модуль 1, 2 Основные понятия управлении проектами. Структура управления проектами. Процессы, инструменты и методы управления проектами.

1. Стандарт управления проектами ГОСТ Р ИСО 21500-2014

2. Стандарт управления проектами: ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

3. Троцкий М. Управление проектами/ М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. М.: Финансы и статистика, 2011

Учебный модуль 3. Практическое применение MS Project в управлении проектами.

1. Куперштейн В. Microsoft Project в управлении проектами: [основы управления проектами, интерфейс MS Project, предварительное и детальное планирование проектов, отслеживание выполнения проектов, дополнительные возможности MS Project, практические советы, шаблоны типовых документов]. СПб.: БХВ-Петербург, 2011

2. Богданов В. В. Управление проектами: корпоративная система - шаг за шагом / Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2012

6. Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения программы осуществляется преподавателями в форме итогового тестирования. Перечень контрольных вопросов итогового тестирования приведен в приложении А.

Слушатель считается аттестованным, если правильные ответы теста составляют не менее 80 %. В случае неудачного прохождения теста слушатель отправляется на пересдачу.

7. Составители программы

Бикмурзин Ринад Хайдарович – эксперт в управлении проектами.

Приложение А

1. **Проект это**
   - ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной предметной области с установленными требованиями к качеству результатов, с возможными ограничениями расходования средств и ресурсов и со специфической организацией
   - уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение заранее определённого результата (цели), создание определённого, уникального продукта или услуги, при заданных ограничениях по ресурсам и срокам, а также требованиям к качеству и допустимому уровню риска
   - инвестиционная целенаправленная деятельность, предусматривающая вложение определенного количества ресурсов и направленная на получение запланированного результата и достижения определенных целей в обусловленные сроки
   - процесс перехода из исходного в конечное состояние (результат) при наличии ряда ограничений по времени и ресурсам

2. **Жизненный цикл проекта включает следующие фазы**
   - обучение, организация, выполнение, ввод в действие, сопровождение
   - инициация, планирование, выполнение, контроль и мониторинг, завершение
   - планирование, эксплуатация, подготовка кадров, подготовка документации, сдача в эксплуатацию
   - инициация, назначение руководителей, разработка плана, организация работ, контроль

3. **Управление проектами это**
   - методология прогнозирования и предупреждения возникновения риска, принятия мер по его снижению (предотвращению) и распределению возможного ущерба между участниками проекта
   - методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологий управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта
   - совокупность методов воздействия субъекта управления, направленная на достижение цели (задачи, идеи) с учетом существующих правил и ограничений по времени и ресурсам
   - область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели при балансировании между объемом работ, ресурсами (такими как деньги, труд, материалы, энергия, пространство и др.), временем, качеством и рисками в рамках некоторых проектов

4. **Работа применительно к управлению проектами это**
   - физическая величина, зависящая от векторов силы и перемещения
   - процесс, требующий затрат времени и ресурсов
   - деятельность человека, направленная на создание ценностей либо на удовлетворение потребностей других людей
   - деятельность, результаты которой имеют материальное выражение и могут быть реализованы для удовлетворения потребностей организации и (или) физических лиц

5. **К основным параметрам сетевой модели относятся**
   - номер события, критический путь, резерв, длительность проекта
   - ранний срок наступления события, поздний срок наступления события, вероятность риска, стоимость работ
   - номер события, ранний срок наступления события, поздний срок наступления события, резерв
   - общий временной резерв, свободный временной резерв, длительность критического пути, затраты ресурсов

6. **Фактическая длительность отдельной работы, являющейся случайной величиной с нормальным законом распределения определяется:**

- по формуле $t_{нв} = \frac{t_{оп}+4t_{ож}+t_{пс}}{6}$
- методом экспертного опроса
- как среднеарифметическое от оптимистической, ожидаемой и пессимистической длительностей
- руководителем проекта

7. Ранний срок наступления события это
- время начала исходного события проекта
- время начала завершающего события проекта
- допустимый момент наступления события, при котором еще возможно выполнение всех последующих работ без превышения срока выполнения всего проекта
- ранний из возможных моментов наступления события, определяемый временем выполнения всех предшествующих этому событию работ

8. Поздний срок наступления события это
- время начала исходного события проекта
- время начала завершающего события проекта
- допустимый момент наступления события, при котором еще возможно выполнение всех последующих работ без превышения срока выполнения всего проекта
- ранний из возможных моментов наступления события, определяемый временем выполнения всех предшествующих этому событию работ

9. Матрица РАЗУ означает
- матрица разделения административных задач управления
- матрица распределения автоматизированных задач управления
- матрица решения административных задач управления
- матрица ранжированных административных задач управления

10. Матрица РАЗУ предназначена для
- разделения административных задач управления и контроля выполнения проекта
- распределения обязанностей между участниками проекта
- четкого разделения должностных обязанностей и ответственности в процессе управления проектом
- определения важности и очередности выполнения задач проекта

11. В основе управления проекта лежит
- структурная декомпозиция работ
- треугольник проекта
- диаграмма Ганта
- матрица продолжительности, стоимости и качества проекта

12. Под инновационным проектом понимают
- новую последовательность выполнения структуры работ, при ограничении на ресурсы и направленную на достижение поставленной цели
- инновационный процесс создания структуры работ, ресурсов и их назначения
- инновационная деятельность команды проекта в профессиональной области, направленная на достижение поставленной цели
- частную форму организации и управления <u>инновационным процессом</u> (<u>инновационной деятельностью</u>), результатом которой служит конкретная <u>инновация</u> (инновационный продукт)

13. В основе управления проектами лежит
- треугольник проекта
- сфера проекта
- призма проекта
- структура проекта

14. При определении опорных дат проекта можно задать

- планирование от даты начала проекта
- планирование от даты окончания проекта
- планирование от даты начала и окончания проекта одновременно
- планирование по мере освобождения ресурсов

15. Опорная дата проекта определяется

- только после окончания работы над проектом
- только на начальном этапе
- на начальном этапе и в процессе работы над проектом
- только после сохранения базового плана проекта

16. При планировании от даты начала проекта все задачи начинаются

- как можно позже
- как можно раньше
- с учетом наличия ресурсов
- с учетом структуры проекта

17. При изменении рабочего времени существует возможность выбрать тип календаря

- стандартный
- 24 часовой
- ночная смена
- 12 часовой

18. Создание перечня работ с оценкой их продолжительности осуществляется в представлении

- диаграмма Ганта
- диаграмма Ганта с отслеживанием
- лист ресурсов
- использование задач

19. Количество типов работ при организации иерархической структуры проекта равно

- 4
- 6
- 8
- 5

20. Организация иерархической структуры работ проекта включает определение

- типа работы и установление связей между ними
- основных этапов проекта и их длительности
- определение связей между объемлющими работами и длительности проекта
- расчет критических работ проекта

21. Укажите несуществующие типы работы

- комплексные
- повторяющие
- веха
- элементарные

22. Длительность объемлющей (суммарной) задачи

- рассчитывается автоматически
- задается вручную
- определяется как сумма длительностей входящих задач
- равна максимальной по длительности входящей задачи

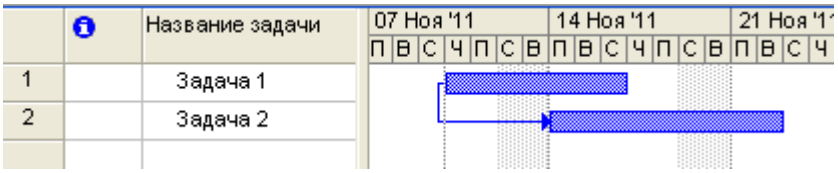
23. Укажите формы связи работ

- пуск-остановка
- окончание-начало
- завершение-начало
- начало-начало

24. К правильным типам временных ограничений относятся ограничения

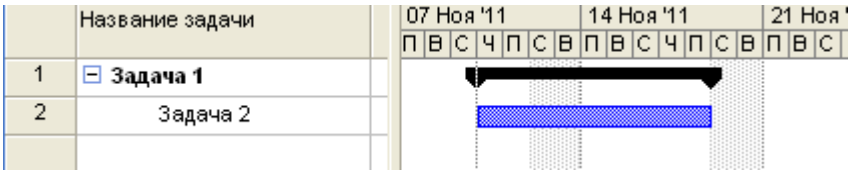
- как можно раньше (КМР)
- окончание не ранее (ОНР)
- завершить в интервале (ЗВИ)
- начать не ранее (НРН)

25. Укажите тип связи между задачей 1 и задачей 2



- НН + 2 дней
- ОО – 4 дней
- ОН + 2 дней
- НН + 4 дней

26. Установление связи между задачей 1 и задачей 2



- осуществимо, если удалить строку с задачей 2 и ввести ее заново
- осуществимо обычным способом
- не осуществимо в любом случае
- осуществимо, если задачи вывести на один уровень иерархии

27. Доступность трудового ресурса

- процент рабочего свободного для проекта времени
- количество рабочего времени, в течение которого ресурс будет занят выполнением задач проекта
- количество ресурсов (людей) в процентах
- количество свободного времени ресурса в часах

28. Зависимость между трудозатратами, длительностью и ресурсами проекта определяется формулой

- Трудозатраты = Длительность / Единицы ресурсов
- Трудозатраты = Длительность + Единицы ресурсов
- Трудозатраты = Длительность * Единицы ресурсов
- Трудозатраты = Длительность – Единицы ресурсов

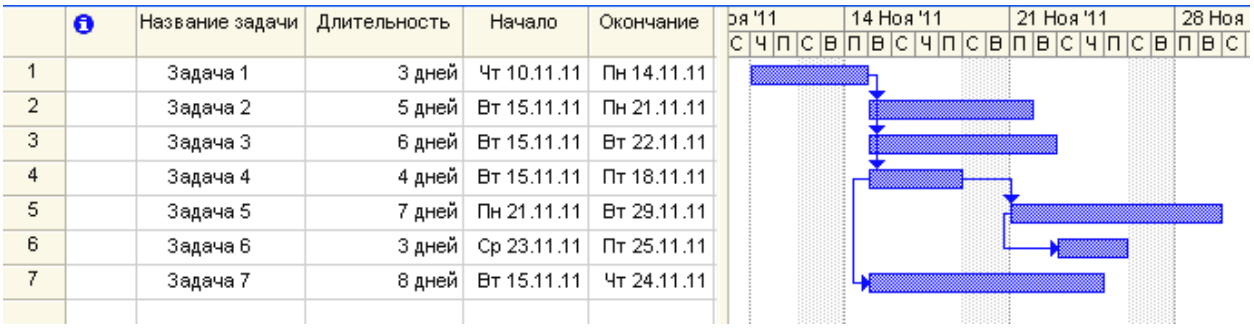
29. Информация о том, что трудовой ресурс участвует в проекте половину рабочего дня, задается

- при назначении ресурса на задачу
- в столбце ***макс. единиц*** в представлении ***лист ресурсов***
- в календаре трудового ресурса
- в длительности задачи

30. Представление *график ресурсов* предназначено для

- анализа распределения ресурсов и затрат
- построения графика участия ресурсов в проекте
- определения недостающих ресурсов
- выравнивания нагрузки

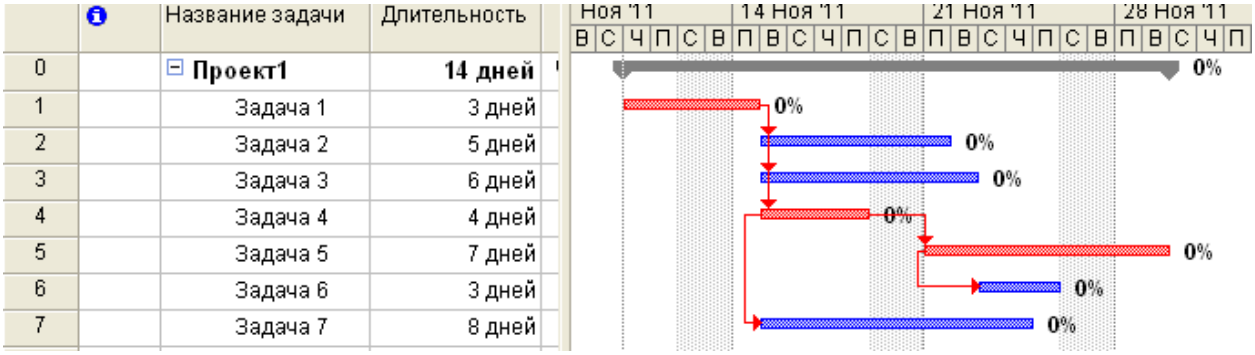
31. Проект длится



	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание
1	Задача 1	3 дней	Чт 10.11.11	Пн 14.11.11
2	Задача 2	5 дней	Вт 15.11.11	Пн 21.11.11
3	Задача 3	6 дней	Вт 15.11.11	Вт 22.11.11
4	Задача 4	4 дней	Вт 15.11.11	Пт 18.11.11
5	Задача 5	7 дней	Пн 21.11.11	Вт 29.11.11
6	Задача 6	3 дней	Ср 23.11.11	Пт 25.11.11
7	Задача 7	8 дней	Вт 15.11.11	Чт 24.11.11

- 14 рабочих дней
- 36 рабочих дней
- 20 календарных дней
- 15 рабочих дней

32. Уменьшить длительность проекта на два дня можно путем сокращения длительностей



	Название задачи	Длительность
0	**Проект1**	**14 дней**
1	Задача 1	3 дней
2	Задача 2	5 дней
3	Задача 3	6 дней
4	Задача 4	4 дней
5	Задача 5	7 дней
6	Задача 6	3 дней
7	Задача 7	8 дней

- задачи 1, или задачи 4, или задачи 5
- задачи 4
- задачи 3
- задачи 7

33. Представление *график ресурсов* предназначено для

- анализа распределения ресурсов и затрат
- построения графика участия ресурсов в проекте
- определения недостающих ресурсов
- выравнивания нагрузки ресурсов

34. При увеличении единиц ресурсов, назначенных задаче, ее длительность

- увеличивается
- не изменяется
- изменять единицы ресурсов после назначения нельзя
- уменьшается

35. Укажите неверный тип планирования задач

- фиксированная длительность

- фиксированный объем ресурсов
- фиксированное окончание проекта
- фиксированные трудозатраты (объем работ)

36. Если при типе планирования *фиксированный объем ресурсов* изменить объем ресурсов
- изменится длительность
- изменится объем работ
- ничего не изменится
- изменять объем ресурсов при данном типе планирования нельзя

37. Если при типе планирования *фиксированные трудозатраты* изменить объем работ
- изменится длительность
- изменится объем ресурсов
- ничего не изменится
- изменять объем работ при данном типе планирования нельзя

38. Если при типе планирования *фиксированная длительность* изменить длительность задачи
- изменится длительность
- изменится объем работ
- ничего не изменится
- изменять длительность при данном типе планирования нельзя

39. При создании пула проектов преимущество имеет
- всегда пул проектов
- всегда клиенты пула (проекты)
- всегда первый клиент пула
- конфликт разрешается указанием способа его разрешения

40. Метод PERT это
- Programm, Evaiuation and Review Technique
- метод оптимизации нагрузки ресурсов
- метод переоценки, переосмысления программ
- метод определения критических задач проекта

41. Для расчета длительности задачи по методу PERT используются следующие оценки
- оптимистическая, наиболее вероятная и пессимистическая длительности
- отличная, хорошая и плохая длительности
- оптимальная, наиболее вероятная и пессимистическая длительности
- оптимистическая, ожидаемая и пессимистическая длительности

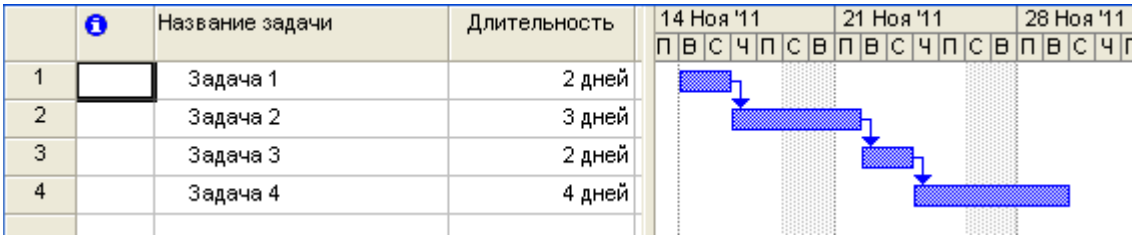
42. Базовый план проекта предназначен для
- определения отклонений текущих параметров проекта от базовых
- для расчета базового бюджета проекта
- для принятия решения по целесообразности реализации проекта
- для анализа критического пути (задач) проекта

43. Базовый план проекта предназначен для
- определения отклонений текущих параметров проекта от базовых
- для расчета базового бюджета проекта
- для принятия решения по целесообразности реализации проекта
- для анализа критического пути (задач) проекта

44. Веха это
- несуществующая задача проекта
- наиболее важная задача проекта

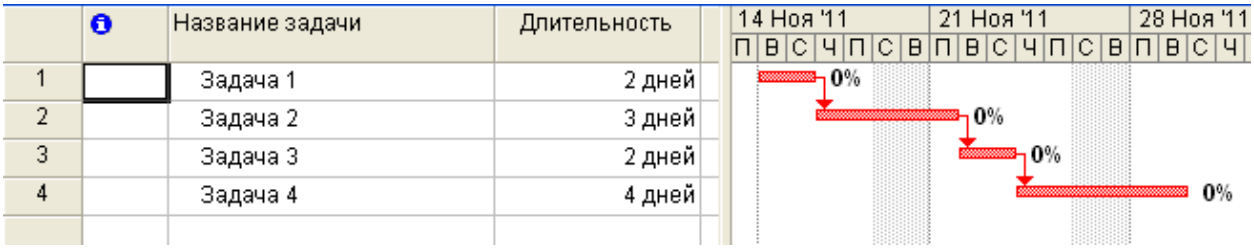
- задача с длительностью ноль
- наименее важная задача проекта

45. На рисунке изображен проект в представлении



- диаграмма Ганта
- диаграмма Ганта с отслеживанием
- лист ресурсов
- использование задач

46. На рисунке изображен проект в представлении



- диаграмма Ганта
- диаграмма Ганта с отслеживанием
- лист ресурсов
- использование задач

47. На рисунке изображен проект в представлении

	Название ресурса	Тип	Единицы измерения материалов	Краткое название	Группа	Макс. единиц	Стандартная ставка	Ставка сверхурочных	Затраты на использ.
1	Мастер 1	Трудовой		М		100%	380,00р./ч	0,00р./ч	0,00р.
2	Краска	Материальный	литр	К			250,00р.		0,00р.

- диаграмма Ганта
- диаграмма Ганта с отслеживанием
- лист ресурсов
- использование задач

48. На рисунке изображен проект в представлении

		Название задачи	Трудозатраты	Подробности	Ч	П
1		Задача 1	16 ч	Трудозатр.		
		Мастер 1	*16 ч*	Трудозатр.		
2		Задача 2	24 ч	Трудозатр.	8ч	8ч
		Мастер 1	*24 ч*	Трудозатр.	8ч	8ч
		Краска	*1 литр*	Трудозатр. (лит	0,33	0,33
3		Задача 3	16 ч	Трудозатр.		
		Мастер 1	*16 ч*	Трудозатр.		
4		Задача 4	32 ч	Трудозатр.		
		Мастер 1	*32 ч*	Трудозатр.		
		Краска	*1 литр*	Трудозатр. (лит		
				Трудозатр.		

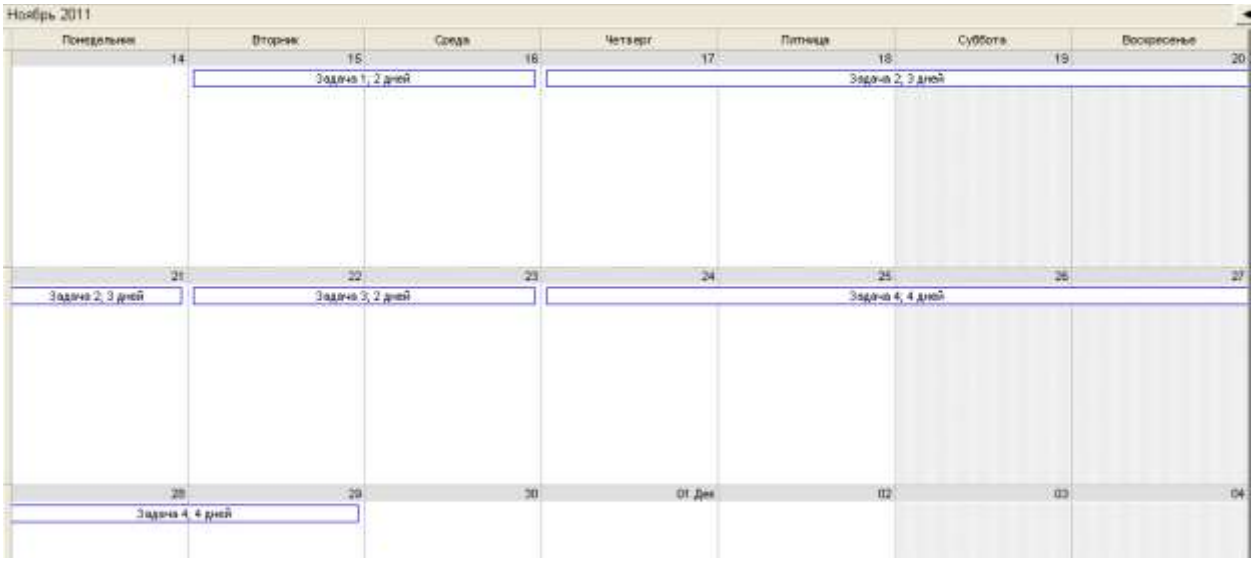
- диаграмма Ганта
- использование ресурсов
- лист ресурсов
- использование задач

49. На рисунке изображен проект в представлении

		Название ресурса	Трудозатраты	Подробности	В	С	Ч	П
1		Мастер 1	88 ч	Трудозатр.	8ч	8ч	8ч	8ч
		Задача 1	*16 ч*	Трудозатр.	8ч	8ч		
		Задача 2	*24 ч*	Трудозатр.			8ч	8ч
		Задача 3	*16 ч*	Трудозатр.				
		Задача 4	*32 ч*	Трудозатр.				
2		Краска	2 литр	Трудозатр. (л			0,33	0,33
		Задача 2	*1 литр*	Трудозатр. (л			0,33	0,33
		Задача 4	*1 литр*	Трудозатр. (л				

- диаграмма Ганта
- использование ресурсов
- лист ресурсов
- использование задач

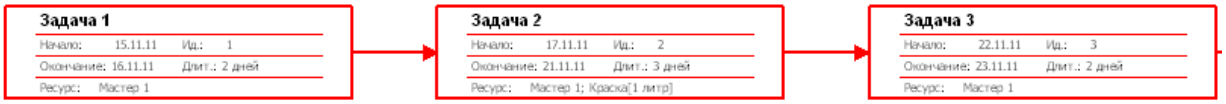
50. На рисунке изображен проект в представлении



- диаграмма Ганта

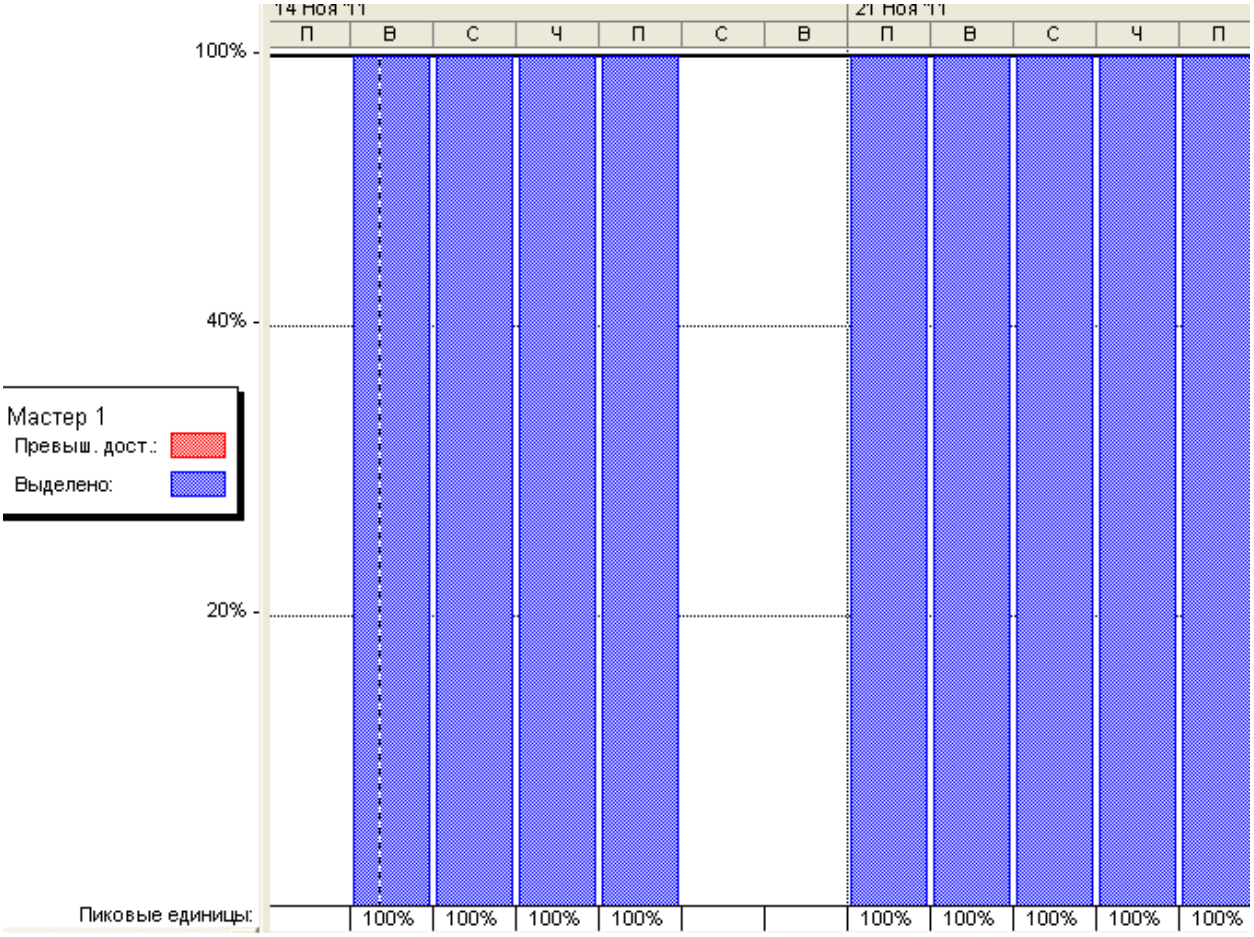
- использование ресурсов
- календарь
- использование задач

51. На рисунке изображен проект в представлении



- диаграмма Ганта
- использование ресурсов
- использование задач
- сетевой график

52. На рисунке изображен проект в представлении



- график ресурсов
- использование ресурсов
- использование задач
- сетевой график

53. В представлении диаграмма Ганта для расчета затрат на проект необходимо

- ввести формулу
- в представлении Ганта расчет затрат невозможен
- вставить столбец **затраты**
- вставить столбец **общие затраты**

54. В представлении диаграмма Ганта с отслеживанием можно указать

- процент выполнения бюджета задачи и проекта
- процент завершения задачи
- процент невыполненных задач
- процент времени выполнения критических задач проекта

55. В стандартном календаре проекта рабочий день по умолчанию длится

- 8 ч.
- 7 ч. 40 мин.
- длительность рабочего дня указывается при начале планирования
- 12 ч.

56. В столбце Длительность указана длительность задачи 24 ч. При использовании стандартного календаря проекта по умолчанию в представлении диаграмма Ганта отразится длительность

- 6 дней
- 1 сутки
- 24 ч.
- 3 дня

57. В столбце Длительность указана длительность задачи 48 ач. При использовании стандартного календаря проекта по умолчанию в представлении диаграмма Ганта отразится длительность

- 6 дней
- 2 суток
- 48 ач.
- 8 дней

58. При изменении длительности задачи после сохранения базового плана проекта изменяются

- текущие затраты
- базовые затраты
- затраты не меняются
- необходимо заново сохранить базовый план

59. При планировании от даты окончания проекта все задачи начинаются

- как можно раньше
- с учетом структуры проекта
- с учетом наличия ресурсов
- как можно позже

60. Имя файла проекта имеет расширение

- pdf
- ppt
- mpp
- bmp