03.03.2022

X Утверждаю

Бикмурзин Р.Х.

Управляющий ЧОУДПО «СПБШУП»

Подписано: ЧОУ ДПО "СПБШУП"

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«Управление техническими проектами (опытно-конструкторские разработки)»

Санкт-Петербург-2021 г.

Содержание

1. Общая характеристика программы

2. Требования к результатам обучения

3. Содержание программы

3.1.Учебный план

3.2. Учебно-тематический план

3.3. Рабочая программа

3.4 Календарный учебный график

4. Материально-технические условия реализации программы

5. Учебно-методическое обеспечение программы

6. Оценка качества освоения программы

7. Составители программы

1. Общая характеристика программы

1. Цель: Формирование и совершенствование у обучающихся комплекса знаний и умений, позволяющих использовать современные подходы, инструменты и методы управления проектами в технических отраслях для эффективного достижения целей проекта – обеспечения планового объема, стоимости, сроков, качества работ проекта.

Приобретение знаний по теории и практике управления проектами, а также формирование практических навыков управления проектами с использования информационных технологий при разработке проекта, его анализе и управлении.

2. Требования к результатам обучения
Планируемые/ Проектируемые результаты обучения

При освоении программы обучающийся должен ознакомиться с пониманием специфики управления проектами в технических отраслях экономики; изучить основы управления проектами.

В результате освоения программы для качественного изменения компетенций слушатель должен:

Знать	Значение эффективного управления проектами в современной России.
	Основные понятия в управлении проектами
	Классификация и характеристики проектов
	Жизненный цикл и фазы проекта
	Участники проекта
	Процессы и области управления проекта
	Методы и инструменты управления проектами
	Технологии управления проектами
	Правила построения сетевой модели и её основные параметры
	Инструментальные средства автоматизации управления проектами
	Классификацию программного обеспечения в области управления проектами
Уметь	Применять методологию управления проектами для практического управления проектами.
	Разрабатывать документы проекта в рамках своей компетенции
	Понимать организационную структуру команды проекта
	Определять параметры проекта в рамках своей компетенции
	Понимать и анализировать критический путь проекта
	Создавать иерархическую структуру работ проекта, оценивать длительность и последовательность выполнения работ проекта
	Планировать ресурсы проекта и их параметры
	Определять трудозатраты и бюджет проекта
	Понимать и оценивать риски проекта и вырабатывать меры реагирования на них
	Реализовывать процессы исполнения проекта
Владеть	Методологией управления проектами / стандартом управления проектами

3. Содержание программы

3.1. Учебный план

программы повышения квалификации

«Управление техническими проектами (опытно-конструкторские разработки)»

Категория слушателей – команды проектов; сотрудники проектных офисов и служб управления проектами; функциональные руководители и ведущие специалисты, участвующие в реализации проектов; лица, желающие реализоваться в сфере проектного менеджмента.

Срок обучения – 40 ак.ч. **Форма обучения** – очная

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Распределение часов				Форма контроля
		Всего часов	Лекции	Практ. занятия	Самост. работа	
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Учебный модуль 1.** Структура управления проектами. Основные понятия управлении проектами.	**8**	4	4		
2.	**Учебный модуль 2.** Процессы управления техническими проектами.	**30**	10	20		
	Итоговая аттестация	**2**		2		**Тест**
	ИТОГО:	**40**	**14**	**26**		

3.2 Учебно-тематический план

программы повышения квалификации

«Управление техническими проектами (опытно-конструкторские разработки)»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Распределение часов				Форма контроля
		Всего часов	Лекции	Практ. занятия	Самост. Работа	
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Учебный модуль 1.** Структура управления проектами. Основные понятия управлении проектами.	**8**	**4**	**4**		
1.1	Структура управления проектами. Основные понятия в управлении проектами.	4	2	2		
1.2.	Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта.	2	1	1		
1.3.	Процесс управления проектом и организационная структура проекта.	2	1	1		

2.	**Учебный модуль 2.** Процессы управления техническими проектами.	**30**	**10**	**20**		
2.1.	Процессы управления содержанием проекта НИОКР	3	1	2		
2.2.	Процессы управления сроками проекта НИОКР	4	2	3		
2.3.	Процессы управления персоналом проекта НИОКР	3	1	2		
2.4.	Процессы управления закупками проекта НИОКР	4	1	2		
2.5	Процессы управления стоимостью проекта НИОКР	16	1	2		
2.6	Процессы управления рисками проекта НИОКР	4	2	2		
2.7	Процессы управления обменом информации проекта НИОКР	6	0,5	1		
2.8	Процессы управления изменениями проекта НИОКР	6	0,5	1		
2.9	Практические особенности интеграции технического проекта – согласование разных аспектов проекта НИОКР.	2		2		
2.10	Анализ результатов планирования учебного проекта НИОКР	4	1	3		
	Итоговая аттестация	2		2	**-**	**Тест**
	ИТОГО:	**40**	**14**	**26**		

3.3 Рабочая программа дисциплин

Учебный модуль 1. Сущность управления проектами. Основные понятия управлении проектами.

Содержание занятия:	Структура управления проектами. Основные понятия в управлении проектами. Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта. Процесс управления проектом и организационная структура проекта.
Форма проведения занятия	Лекция – 4 ак.ч., практика 4 ак.ч., сам. работа – 2 ак.ч.
Приобретаемые профессиональные компетенции	в результате обучения на занятии слушатель должен знать основные понятия, термины в области управления проектами, классификацию и характеристики проектов
Методические материалы	рабочие тетради и презентация по теме занятия в PowerPoint.

Оборудование	компьютерный класс с мультимедийным проектором, экраном и доской.
Планируемые результаты	по завершении обучения на занятии слушатель приобретает знания по сущности управления проектами, основным понятиям, классификации и характеристикам проектов, а также этапам жизненного цикла проекта и его участниках

Учебный модуль 2. Процессы управления техническими проектами.

Содержание занятия:	Процессы управления содержанием проекта НИОКР Процессы управления сроками проекта НИОКР Процессы управления персоналом проекта НИОКР Процессы управления закупками проекта НИОКР Процессы управления стоимостью проекта НИОКР Процессы управления рисками проекта НИОКР Процессы управления обменом информации проекта НИОКР Процессы управления изменениями проекта НИОКР Практические особенности интеграции технического проекта – согласование разных аспектов проекта НИОКР. Анализ результатов планирования учебного проекта НИОКР
Форма проведения занятия	Лекция – 10 ак.ч. Практика – 20 ак.ч.
Методические материалы	рабочие тетради и презентация по теме занятия в PowerPoint.
Оборудование	класс с мультимедийным проектором, экраном и доской.
Планируемые результаты	в результате обучения слушатель приобретает знания об основных параметрах сетевой модели, критических задачах, последовательности разработки и создания организационных структур управления проектами ОКР и учится определять критический путь проекта.

3.4 Календарный учебный график

Дата	Время	Дисциплина	Ауд.
1 день	10.00-17.30	Структура управления техническими проектами. Основные понятия в управлении проектами. Классификация и характеристики проектов, жизненный цикл и фазы проекта, участники проекта. Процессы управления проектом и организационная структура проекта.	304
2 день	10.00-17.30	Процессы управления содержанием проекта ОКР. Процессы управления сроками проекта ОКР.	304
3 день	10.00-17.30	Процессы управления сроками проекта ОКР (продолжение). Процессы управления персоналом проекта ОКР. Процессы управления закупками проекта ОКР.	304
4 день	10.00-17.30	Процессы управления рисками проекта ОКР. Процессы управления обменом информации проекта ОКР.	304
5 день	10.00-17.30	Процессы управления изменениями проекта ОКР. Практические особенности интеграции технического проекта – согласование разных аспектов проекта ОКР. Процессы контроля проекта ОКР.	304

		Итоговая аттестация.	

4. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов,лабораторий	***Вид занятий***	***Наименование оборудования, программного обеспечения***
1	***2***	***3***
Аудитория 304	***Лекции, Практические занятия***	***Компьютер тренера, мультимедийный проектор, экран, доска, ноутбуки для обучающихся с установленными приложениями MS Office и Microsoft Project***

5.Учебно-методическое обеспечение программы

Учебный модуль 1, 2 «Сущность управления проектами. Основные понятия управлении проектами», «Процессы управления техническими проектами».

Стандарт управления проектами ГОСТ Р ИСО 21500-2014
Стандарт управления проектами: ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.
Троцкий М. Управление проектами/ М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. М.: Финансы и статистика, 2011.
Анализ видов и последствий потенциальных отказов. FMEA. Н. Новгород: ООО СМЦ «Приоритет».

6. Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения программы осуществляется преподавателями в форме итогового собеседования.

Слушатель считается аттестованным, если правильные ответы собеседования составляют не менее 80 %. В случае неудачного прохождения собеседования слушатель отправляется на пересдачу.

7. Составители программы

Бикмурзин Ринад Хайдарович – эксперт в управлении проектами.